

## Generelle oplysninger:

**Kim Eltong** Produktionsingeniør  
**Adresse** Strandgårds alle 48, 3600 Frederikssund  
**Tlf** Mob.: 2233 8495  
**e-mail** [kim.eltong@uvmentor.dk](mailto:kim.eltong@uvmentor.dk)  
**Status** Gift.



Produktionsingeniør med stor erfaring indenfor Ledelse, optimering og Projektstyring. Har med succes gennem mange år optimeret produktion og lager ud fra en bred forståelse af hele forretningen, ved bl.a. at fokusere på medarbejder ressourcer.

Arbejder godt på alle niveauer med empatisk og indlevende ledelse/styring og forstår at trække alle ressourcer i samme retning.

Efter krisen hovedsageligt med projektansættelser, de fleste med direkte ledelse.

## Erhvervsmæssig baggrund: Ledelse og budget ansvar i alle funktioner

<b>2016 - 2018</b>	<b>Team-Coordinator.</b> Agri-norcold lager. Deltager i indførelse af nyt IT system, samt generel drift, ledelse og igangsætning. Netto, Aldi og Reitan
<b>2015 - 2016</b>	<b>Lean controller. 1 års projektansættelse.</b> Et større arbejde med at indføre og indarbejde kvalitets styring EN1090. Derudover en lang række tiltag for at sikre indtjening og optimere produktionsgang, planlægning og flow.
<b>2014 - 2014</b>	<b>Warehouse Manager. Itab Shop concept. ½ års projektansættelse.</b> Opbygning/design a nyt lager & reservedelslager på ny location. Derudover har jeg i opstartsfasen varetaget den daglige drift.
<b>2013 - 2014</b>	<b>Selvstændig logistik konsulent.</b> Uvmentor. Derudover alt "forefaldende" der kan give indtjening. Hustegning/myndighedsgodkendelse, udvikling af UV udstyr mm.
<b>2012 - 2013</b>	<b>Logistic Controller, DACORE A/S, ½ års projektansættelse</b> Ledelse af og Flytning, sammenlægning af bla. Svenske lagre til Danmark. Opsætning af It-struktur af reservedele internt, samt fra Kinesiske leverandører.
<b>2005 - 2010</b>	<b>Seniorprojektleder, Langebæk Logistik A/S.</b> Logistikrådgivning/projektledelse i større/mindre danske virksomheder. Speciale i logistik, IT og udstyr. Eks. Netto, Dansk Eternit, Rockwool mv.
<b>1998 - 2004</b>	<b>Logistik og Produktionschef, DPL Industri A/S, Ledergruppe</b> Prod. af UV-hærdeudstyr til Grafisk Industri – Oms.: 30 mil. DKK Selskabsopbygning med nyt produkt. Produktion, Optimering, Outsourcing, mekanisk udvikling og test, SCM.
<b>1996 - 1998</b>	<b>Fabrikschef, Intertech A/S, Ledergruppe</b> Prod. af Autoløftere, 60 ansatte, Oms.: 100 mil. DKK Generel optimering af flow, Outsourcing til Polen, selv/medstyrende grupper. Lokalaftaler og lønforhandlinger, leverandør forhandlinger, samt implementering af nyt IT system
<b>1993 - 1996</b>	<b>Logistik og Produktionschef, Frode Pedersen A/S, Ledergruppe</b> Prod. Af industrielle Temp. Følere, 45 ansatte, oms.: 50 mil DKK Stort optimeringsarbejde, stor reduktion af Kostpris og Fejl og Leveringstid, logistisk og mekanisk re-design.
<b>1990 - 1993</b>	<b>Produktionschef, Totax Plastic A/S, Ledergruppe</b> Prod. Af Medicinske slanger, 40 ansatte, oms.: 45 mio DKK Styring af Produktion, 7 dages drift, Indkøbsoptimering, salgssupport mv.
<b>1984 - 1990</b>	<b>Planlægningschef og Produktionsteknik.</b> Nea Lindberg (Fl. Smidth). 600 medarbejdere. Planlægning for militærprod. 300 medarbejdere MRP-redesign, Prodstyring og planlægning – kvalitets styring Aquap1.

**Faglige kompetencer:**

- **Ledelse:**

- Stor erfaring med ledelse på alle niveauer, direkte som indirekte og projektledelse. Ledelses erfaring +20 år. Medlem af ledergrupper i 15 år.
- Empatisk ledelse med fokus på den enkelte medarbejders kompetence, udnyttede som uudnyttede.
- Organisationsudvikling, kompetence og økonomisk vurdering og planlægning.
- Produktionsplanlægning og Projektstyring af både større samt mindre projekter med udnyttelse af både interne som eksterne aktører.
- Erfaring med arbejde under høje kvalitetskrav, Militærproduktion/AQUAP, Medico/GMP og renrums produktion/ISO 9000.
- Ansættelse og afskedigelse af medarbejdere/nøglemedarbejdere.
- Lønforhandling, lokalaftaler, MUS samtaler og uddannelse.
- Strategisk planlægning og økonomistyring i forhold til virksomhedens overordnede mål på både kort som langt sigt.
- Opsætning af nøgletal, kvalitets struktur for mål, overholdelse og opfølgning.

- **Logistik og planlægning/projektstyring:**

- Produktionsstyring, Teknisk produktionsudvikling- varige resultater tæller.
- Opsætning og opfølgning af KPI/målbare parametre – Målstyring - Lean.
- Virksomheds optimering af det samlede logistikkoncept i alle led, indkøb, lager, produktion og distribution. Herunder kortlægning af arbejdsgange og procedurer.
- Direkte udførelse, optimering/planlægning af ressourcer samt indkøb – SCM og indgåelse af kontrakter.
- Outsourcing af produktionsafsnit/virksomhed.
- Dataanalyser, Kalkulationer, proces analyser mod optimering.
- Erfaring med diverse It systemer indenfor meget varierende produktionsmiljøer ex. Militær, ren rums produktion samt Lager styring.

- **Teknik:**

- Stor indsigt og teknisk kendskab til en lang række produktionsprocesser og udstyr.
- Optimering på Teknisk/proces niveau. Processer, flow og Udstyr ved bla. process-reengineering og Lean: Value stream mapping, Kaizen, SMED, o-fejls design mv.
- Komponent optimering, specielt mod kostoptymering ved ændring/forbedring af design.
- Teknisk support på flere typer udstyr.
- Auto Cad light, samt en smule 3 d tegning.

- **Økonomi:**

- Budget lægning og opfølgning, Produktion, salg og lager.
- Kost-benefit og investerings analyser.
- Opsætning af hovedplanlægning med økonomiske konsekvenser.
- KPI'er i opsætning og opfølgning i forhold til virksomhedens målsætning.

- **Fritid:**

- Fysisk aktiv. Hus have, 2 hunde, men især familien står højt på dagsordenen. Rejser meget, når det er muligt. Følger til stadighed op på nyeste trend via Bøger, internet mv.

**Teoretisk baggrund:**

2013	<b>Project Management</b> , ½ års enkeltfag	ILU/EBA – DTU, ½år
2011	<b>Lean Ledelse</b> , 6 ugers kursus	Ledernes
2007	<b>Project 2007</b> , MS office	
2003-04	<b>"Personligheds" og "Kognitiv", samt arbejds psykologi</b>	Kbh. Universitet
2000	<b>Virksomheds Økonomi</b> , ½ års enkeltfag	ILU/EBA – DTU, ½ år
1999	<b>Virksomheden Internationalisering</b> , ½ års enkeltfag	ILU/EBA – DTU, ½ år
1998	<b>Afsætnings Økonomi</b> , ½ års enkeltfag	ILU/EBA – DTU, ½ år
1997	<b>Logistik og Kvalitets styring</b> , ½ års enkeltfag	Teknologileder udd. – DTU, ½ år
1995	<b>Advanced English</b>	Cambridge – dk
1981-84	<b>Produktions Ingeniør</b>	DTU

<b>Sprog</b>	Engelsk talt: Forhandlingsniveau. Engelsk skriftligt: Godt.
<b>IT</b>	Erfaren MS-Office bruger. Godt kendskab til og erfaring med C5/Navision, XAL, Axapta, SAP og en rigtig god indsigt i MRP behandling.
<b>Andet</b>	Truckkort, Førstehjælp