

Generelle oplysninger:

Kim Eltong Produktionsingeniør
Adresse Strandgårds alle 48, 3600 Frederikssund
Tlf Mob.: 2233 8495
e-mail kim.eltong@uvmentor.dk
Status Gift.



Produktionsingeniør med stor erfaring indenfor Lagerstyring, Ledelse og Projektstyring. Har med succes gennem mange år optimeret produktion og lager ud fra en bred forståelse af hele forretningen.

Arbejder godt på alle niveauer med empatisk og indlevende ledelse/styring og forstår at trække alle ressourcer i samme retning.

Efter krisen hovedsageligt med projektansættelser, de fleste med direkte ledelse.

Erhvervsmæssig baggrund: Ledelse og budget ansvar i alle funktioner

2016 - 2018	Team-Coordinator. Agri-norcold lager. Deltager i indførelse af nyt IT system, samt generel drift, ledelse og igangsætning.
2015 - 2016	Lean controller. 1 års projektansættelse. Et større arbejde med at indføre og indarbejde kvalitets styring EN1090. Derudover en lang række tiltag for at sikre indtjening og optimere produktionsgang, planlægning og flow.
2014/06 - 2014/10	Warehouse Manager. Itab Shop concept. ½ års projektansættelse. Opbygning/design a nyt lager & reservedelslager på ny location. Derudover har jeg i opstartsfasen varetaget den daglige drift.
2013 - 2014	Selvstændig logistik konsulent. Uvmentor. Derudover alt "forefaldende" der kan give indtjening. Hustegning, udvikling af UV udstyr mm.
2012 - 2013	Logistic Controller, DACORE A/S, ½ års projektansættelse Ledelse af og Flytning, sammenlægning af bla. Svenske lagre til Danmark. Opsætning af It-struktur af reservedele internt, samt fra Kinesiske leverandører.
2005 - 2010	Seniorprojektleder, Langebæk Logistik A/S. Logistkrådgivning/projektledelse i større/mindre danske virksomheder. Speciale i logistik, IT og udstyr. Eks. Netto, Dansk Eternit, Rockwool mv.
2003 - 2005	Selvstændig, Uvmentor. Udvikling af Uv-hærde udstyr med Tysk partner.
1998 - 2003	Logistik og Produktionschef, DPL Industri A/S, Ledergruppe Prod. af UV-hærdeudstyr til Grafisk Industri – Oms.: 30 mil. DKK Selskabsopbygning med nyt produkt. Produktion, Optimering, Outsourcing, mekanisk udvikling og test, SCM.
1996 - 1998	Fabrikschef, Intertech A/S, Ledergruppe Prod. af Autoløftere, 60 ansatte, Oms.: 100 mil. DKK Generel optimering af flow, Outsourcing til Polen, selv/medstyrende grupper. Lokalaftaler og lønforhandlinger, leverandør forhandlinger, samt implementering af nyt IT system
1993 - 1996	Logistik og Produktionschef, Frode Pedersen A/S, Ledergruppe Prod. Af industrielle Temp. Følere, 45 ansatte, oms.: 50 mil DKK Stort optimeringsarbejde, stor reduktion af Kostpris og Fejl og Leveringstid, logistisk og mekanisk re-design.
1990 - 1993	Produktionschef, Totax Plastic A/S, Ledergruppe Prod. Af Medicinske slanger, 40 ansatte, oms.: 45 mio DKK Styring af Produktion, 7 dages drift, Indkøbsoptimering, salgssupport mv.
1984 - 1990	Planlægningschef og Produktionsteknik. Nea Lindberg (Fl. Smidth). 600 medarbejdere. Planlægning for militærprod. 300 medarbejdere MRP-redesign, Prodstyring og planlægning – kvalitets styring Aquap1.

Faglige kompetencer:

- **Ledelse:**

- Stor erfaring med ledelse på alle niveauer, direkte som indirekte og projektledelse. Medlem af ledergrupper i 15 år.
- Empatisk ledelse med fokus på den enkelte medarbejders kompetence, udnyttede som udnyttede.
- Organisationsudvikling, kompetence og økonomisk vurdering og planlægning.
- Produktionsplanlægning og Projektstyring af både større samt mindre projekter med udnyttelse af både interne som eksterne aktører.
- Erfaring med arbejde under høje kvalitetskrav, Militærproduktion/AQUAP, Medico/GMP og renrums produktion/ISO 9000.
- Ansættelse og afskedigelse af medarbejdere/nøglemedarbejdere.
- Lønforhandling, lokalaftaler, MUS samtaler og uddannelse.
- Strategisk planlægning og økonomistyring i forhold til virksomhedens overordnede mål på både kort som langt sigt.
- Opsætning af nøgletal, kvalitets struktur for mål, overholdelse og opfølgning.

- **Logistik og planlægning/projektstyring:**

- Produktionsstyring, Teknisk produktionsudvikling– varige resultater tæller.
- Opsætning og opfølgning af KPI/målbare parametre – Målstyring - Lean.
- Virksomheds optimering af det samlede logistikkoncept i alle led, indkøb, lager, produktion og distribution. Herunder kortlægning af arbejdsgange og procedurer.
- Direkte udførelse, optimering/planlægning af ressourcer samt indkøb – SCM og indgåelse af kontrakter.
- Outsourcing af produktionsafsnit/virksomhed.
- Dataanalyser, proces analyser mod optimering.
- Erfaring med diverse It systemer indenfor meget varierende produktionsmiljøer ex. Militær, ren rums produktion samt Lager styring.

- **Teknik:**

- Stor indsigt og teknisk kendskab til en lang række produktionsprocesser og udstyr.
- Optimering på Teknisk/proces niveau. Processer, flow og Udstyr ved bla. process-reengineering og Lean: Value stream mapping, Kaizen, SMED, o-fejls design mv.
- Komponent optimering, specielt mod kostoptimering ved ændring/forbedring af design.
- Teknisk support på flere typer udstyr.

- **Økonomi:**

- Budget lægning og opfølgning, Produktion, salg og lager.
- Kost-benefit og investerings analyser.
- Opsætning af hovedplanlægning med økonomiske konsekvenser.
- KPI'er i opsætning og opfølgning i forhold til virksomhedens målsætning.

- **Fritid:**

- Fysisk aktiv. Hus have, hund, men især familien står højt på dagsordenen. Rejser meget, når det er muligt. Følger til stadighed op på nyeste trend via Bøger, internet mv.
- Aktivt medlem af Senior-Erhverv, med opsøgende arbejde i danske virksomheder, efter job til 50+. Senior Erhverv drives for sats-puljemidler via Styrelsen for Arbejdsmarked og rekruttering.

Teoretisk baggrund:

2013	Project Management , ½ års enkeltfag	ILU/EBA – DTU, ½ år
2011	Lean Ledelse , 6 ugers kursus	Ledernes
2007	Project 2007 , MS office	
2003-04	”Personligheds” og ”Kognitiv”, samt arbejds psykologi	Kbh. Universitet
2000	Virksomheds Økonomi , ½ års enkeltfag	ILU/EBA – DTU, ½ år
1999	Virksomheden Internationalisering , ½ års enkeltfag	ILU/EBA – DTU, ½ år
1998	Afsætnings Økonomi , ½ års enkeltfag	ILU/EBA – DTU, ½ år
1997	Logistik og Kvalitets styring , ½ års enkeltfag	Teknologileder udd. – DTU, ½ år
1995	Advanced English	Cambridge – dk
1981-84	Produktions Ingeniør	DTU

- Sprog** Engelsk talt: Forhandlingsniveau.
Engelsk skriftligt: Godt.
- IT** Erfaren MS-Office bruger. Godt kendskab til og erfaring med C5/Navision, XAL, Axapta, SAP og en rigtig god indsigt i MRP behandling.
- Andet** Truckkort, Førstehjælp